

PORT OF MOERDIJK 2030

Hét knooppunt van duurzame logistiek en
procesindustrie in de Vlaams-Nederlandse Delta



HAVENSTRATEGIE MOERDIJK
UPDATE
FEBRUARI 2020

UITVOERINGSAGENDA
HAVENSTRATEGIE MOERDIJK
2018 e.v.

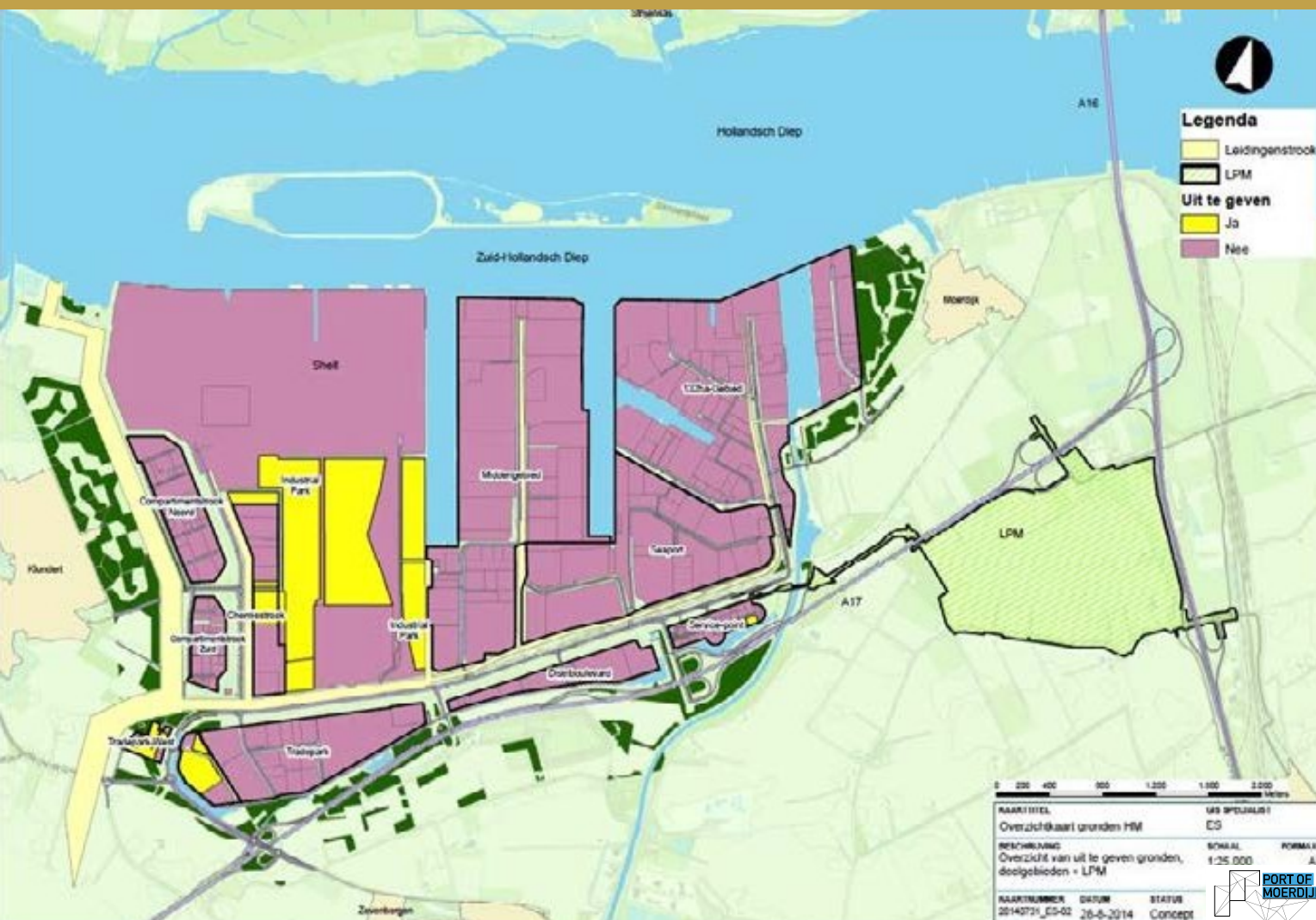
INHOUDSOPGAVE



- HAVEN-EN INDUSTRIETERREIN
- HAVENSTRATEGIE MOERDIJK 2030
- THEMA'S VAN DE UITVOERINGSAGENDA
- PROJECTORGANISATIE
- WERKWIJZE VAN HET TEAM
- PROJECTPORTFOLIO

HAVEN- EN INDUSTRIETERREIN MOERDIJK

GROOTS(T)E WERKLOCATIE
IN WEST-BRABANT:
2635 HECTARE



- CIRCA **440** BEDRIJVEN
- CIRCA **9.500** ARBEIDSPLAATSEN
- WERKGELEGENHEID DIRECT + INDIRECT: **18.000**
- BIJDRAGE BNP **2 MILJARD** EURO
- BEDRIJFSBASIS DIVERS SAMENGESTELD
- OVERVERTEGENWOORDIGING VAN
 - CHEMIE
 - ENERGIE
 - LOGISTIEK

BELANGRIJKE ECONOMISCHE HUB:

- ECONOMISCHE VITALITEIT EN LEEFBAARHEID VAN DE LOKALE OMGEVING
- GROTE BIJDRAGE AAN ECONOMISCHE STRATEGIE VAN WEST-BRABANT EN DE PROVINCIE

HAVENSTRATEGIE MOERDIJK 2030

GEBALANCEERDE
ONTWIKKELING OP
PEOPLE, PLANET,
PROFIT



MOERDIJK WIL IN 2030 **HÉT BELANGRIJKSTE KNOOPPUNT** VAN DUURZAME LOGISTIEK EN DUURZAME CHEMIE EN PROCESINDUSTRIE ZIJN IN DE VLAAMS NEDERLANDSE DELTA.

WAARDECREATIE

- EXTENDED GATE STRATEGIE
- SHORT SEA STRATEGIE
- TOPCLUSTER 'GROENE' CHEMIE EN PROCESINDUSTRIE

DUURZAAMHEID

- ENERGIENEUTRALITEIT
- VERSTERKING BALANS TUSSEN GROEI EN MILIEUDRUK
- VERBETERING VAN NATUUR- EN LANDSCHAPS-WAARDEN

VEILIGHEID

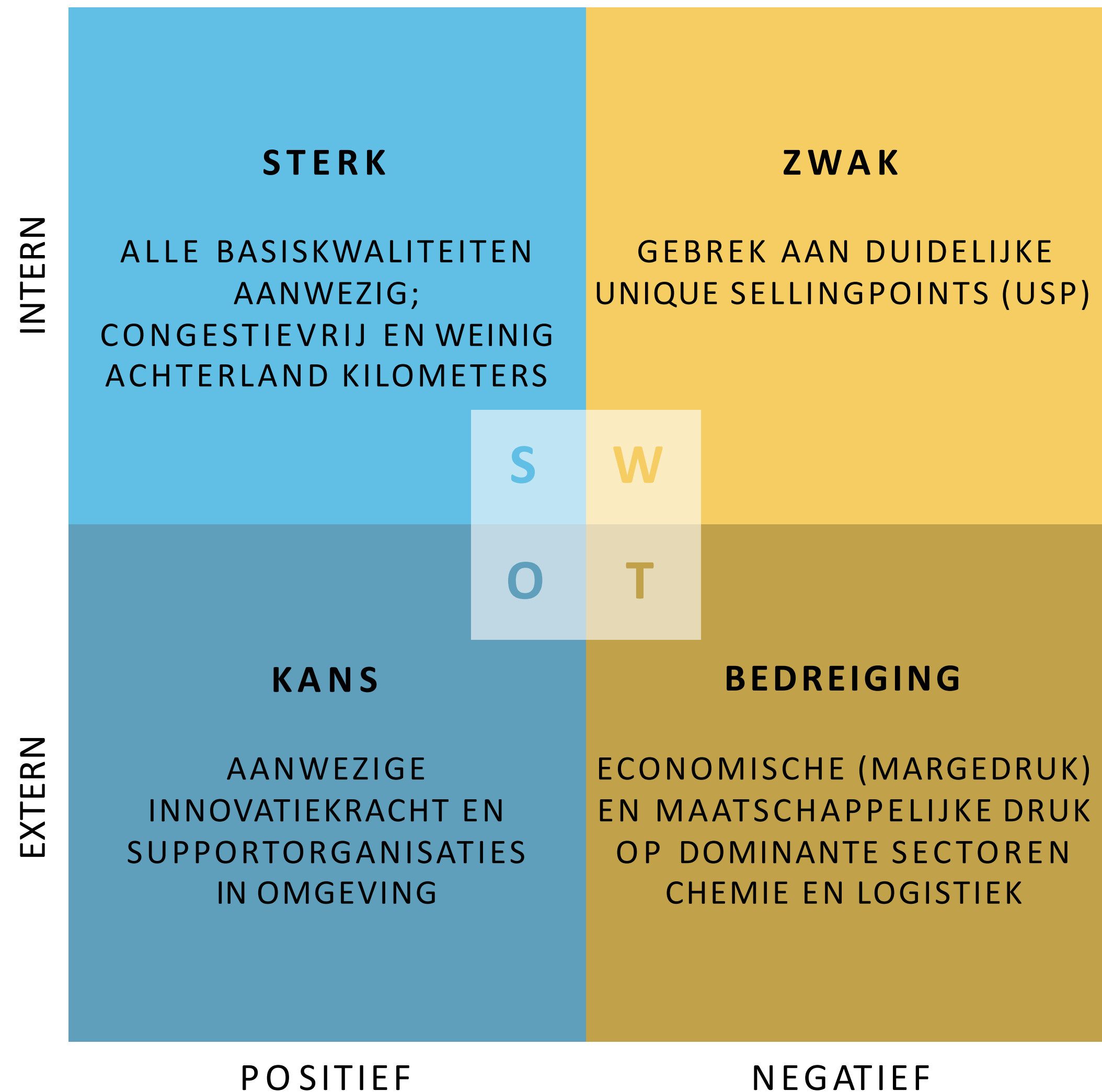
- VEILIGHEID HOGE PRIORITEIT
- ONDERLING VERTROUWEN

OMGEVING

- GUNSTIG WOON-/WERK-/LEERKLIMAAT

SWOT-ANALYSE HAVEN-EN INDUSTRIE- TERREIN MOERDIJK

STERKTES/ZWAKTES
EN KANSEN/
BEDREIGINGEN ZIJN
IN GELIJKE OMVANG
AANWEZIG



MOGELIJKE KEUZEN VOOR DE TOEKOMST

INZETTEN OP
BENUTTE STERKTES
EN KANSEN HAVEN-
EN INDUSTRIETERREIN
MOERDIJK

GEBREK USP

“CHEAP ALTERNATIVE”

MEESTERSCHAP ALS
‘PRIJSVECHTER’

“FIRST ALTERNATIVE”

INTERMEDIARIS
ONDERSTEUNEN
GEBIEDSPROFILERING;
BENADRIJK MULTIMODALE
MOGELIJKHEDEN ALS
LOCATIEWAARDE

BASISKWALITEIT

“BUDGET ALTERNATIVE”

ASSISTEER VESTIGERS MET
TOTAL-COST BENADERING;
INVESTEER VOORAL IN
ONTSLUITING

“BEST ALTERNATIVE”

INVESTEREN IN
ONDERSCHEIDEND VERMOGEN
OP SPECIFIEKE
MARKTVENSTERS;
STREEF NAAR CONCEPT
WAARDE

MAATSCHAPPELIJKE EN
MARGEDRUK

INNOVATIE EN SUPPORT
IN OMGEVING

STREVEN NAAR CONCEPTWAARDE

UITVOERINGSAGENDA
HAVENSTRATEGIE
DRAAGT BIJ AAN
ONTWIKKELING
CONCEPT-WAARDE

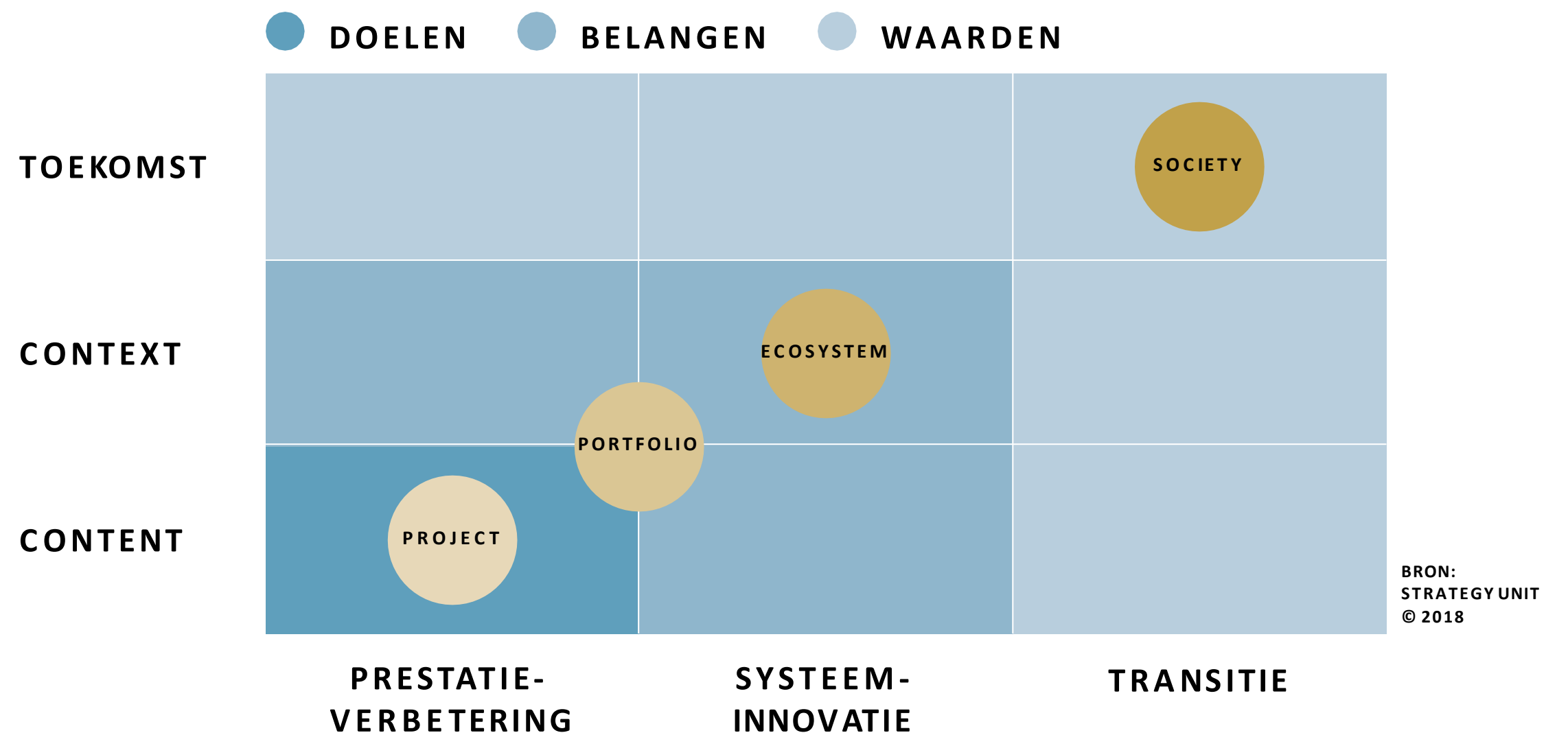
- EEN PORTFOLIO MET RELEVANTE PROJECTEN MOET GAAN BIJDAGEN AAN HET VERGROTEN VAN DE CONCEPT-WAARDE VAN HAVEN- EN INDUSTRIETERREIN MOERDIJK, ZOWEL VOOR REEDS GEVESTIGDE ALS NIEUW TE VESTIGEN BEDRIJVEN EN WERKNEMERS.

FACTOR	PRIJS	KOSTEN	RETURNS
DRIJF VEER	PROJECT KOSTEN	INTEGRALE BEDRIJFSVOERING	INDUSTRIËLE SYMBIOSE
FOCUS	PERCEEL/ ONTSLUITING	LIGGING/ MODALITEITEN	PARTNERS/ SAMENWERKING
	OBJECT WAARDE	LOCATIE WAARDE	CONCEPT WAARDE

WERKEN AAN EEN AANTREKKELIJK INNOVATIEF VESTIGINGSKLIMAAT

(G)EEN
EENVOUDIG
1-2-3'TJE

- STAP NAAR REALISATIE AMBITIE HAVENSTRATEGIE 2030 VANUIT **LOSSE PROJECTEN** MOEILIK OVERBRUGBAAR
- INZET OP 'MANAGERIAL' **PORTFOLIO** DAT IN SAMENHANG GEVOLGD, BEHEERD EN GESTUURD WORDT
- PROJECTEN GERICHT OP SYSTEEMVERANDERINGEN TER BEVORDERING VAN HAVENSTRATEGIE EN HAVEN- EN INDUSTRIETERREIN MOERDIJK ALS **AANTREKKELIJK EN INNOVATIEF VESTIGINGSMILIEU OF ECOSYSTEEM**
- LIJNACTIVITEITEN ROND THEMA'S HAVENSTRATEGIE: WAARDECREATIE, DUURZAAMHEID, VEILIGHEID EN OMGEVINGSKWALITEIT



THEMA'S INPORTFOLIO VAN DE UITVOERINGS- AGENDA

RICHTINGGEVEND
PORTFOLIO DAT
OPGEVOLGD KAN
WORDEN DOOR
PROJECTORGANISATIE

- INHOUDELIJKE THEMA'S:
CENTRALE UITDAGINGEN EN ACTIELIJNEN

BIOBASED EN CIRCULAIR

INNOVATIEKRACHT

DIGITALISERING

PORT OF SKILLS

DUURZAAMHEID

THEMA BIOBASED EN CIRCULAIR

RICHTINGGEVEND
PORTFOLIO DAT
OPGEVOLGD KAN
WORDEN DOOR
PROJECTORGANISATIE

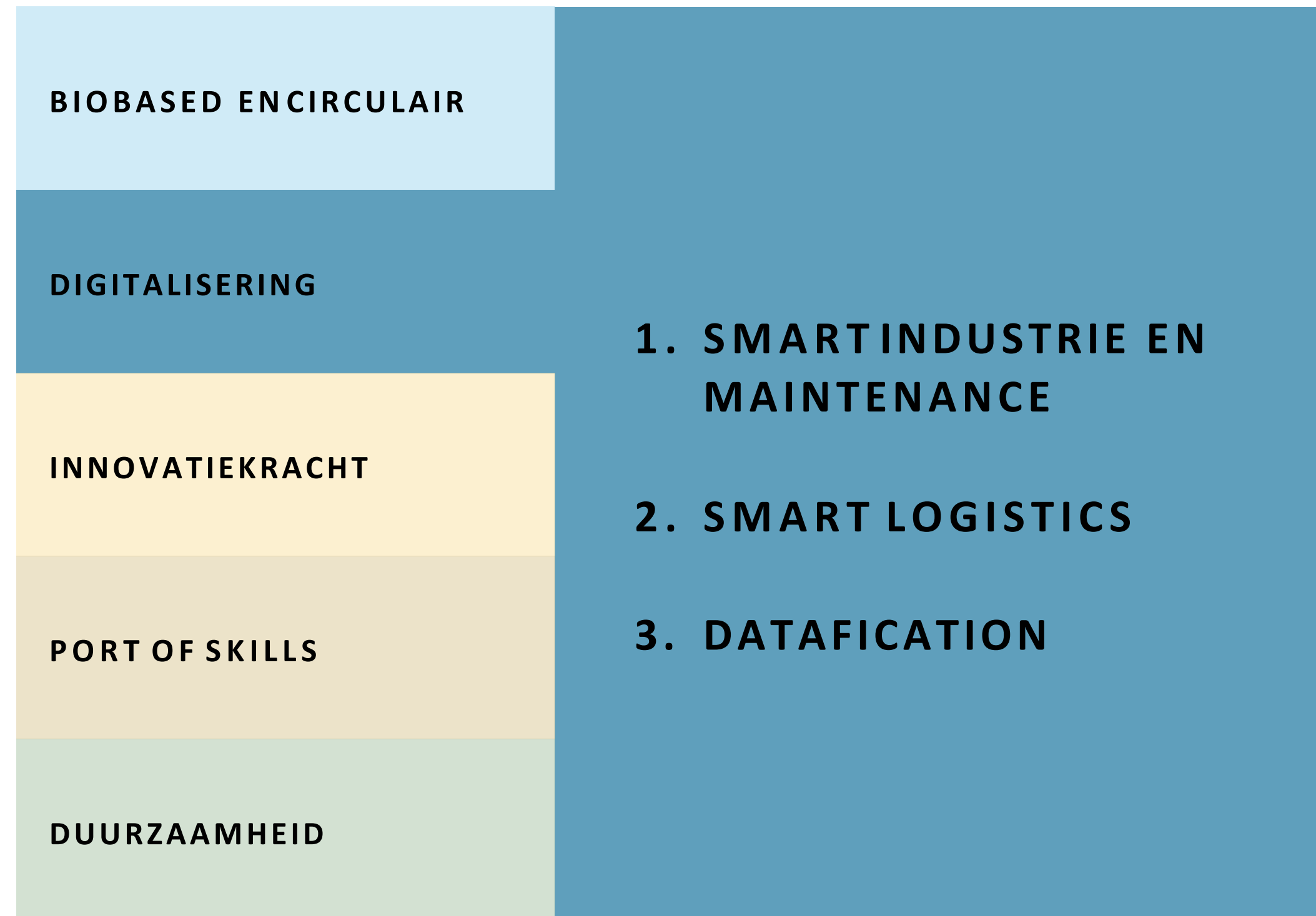
- BEDRIJFSACTIVITEITEN ROND HET THEMA BIOBASED CHEMIE EN CIRCULAIRE ECONOMIE OP HAVEN-EN INDUSTRIETERREIN MOERDIJK HEBBEN BEHOEFTE AAN COLLECTIEVE VERSTERKING OM DE DUURZAAMHEIDSAMBITIES TE VERWEZENLIJKEN.



THEMA DIGITALISERING

RICHTINGGEVEND
PORTFOLIO DAT
OPGEVOLGD KAN
WORDEN DOOR
PROJECTORGANISATIE

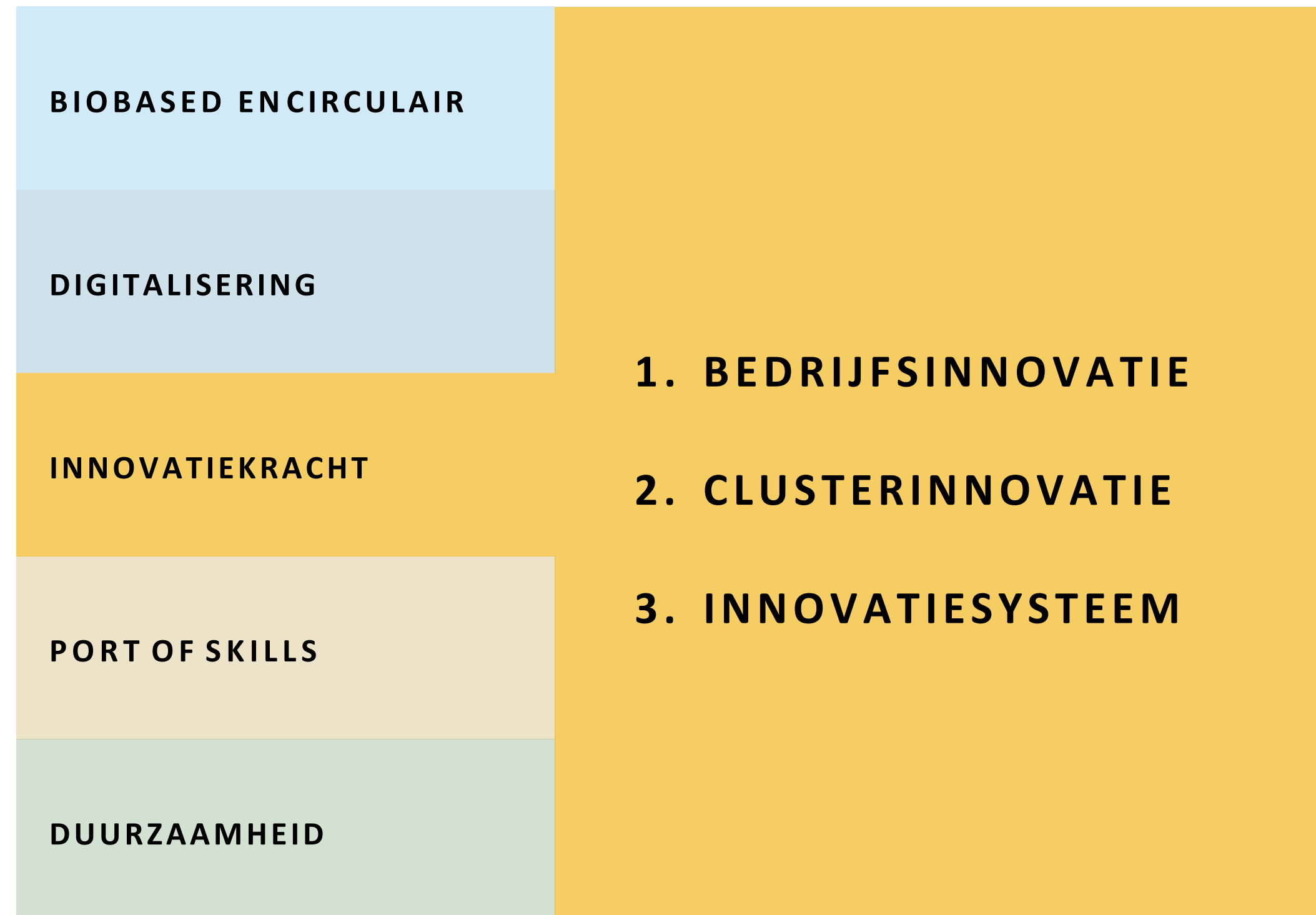
- WELKE ACTIES ZIJN NU NODIG OM STRAKS MET DIGITALISERING VOOROP TE LOPEN ALS HAVEN VAN DE TOEKOMST?



THEMA INNOVATIEKRACHT

RICHTINGGEVEND
PORTFOLIO DAT
OPGEVOLGD KAN
WORDEN DOOR
PROJECTORGANISATIE

- HOE KUNNEN WE INNOVATIEKRACHT VAN BEDRIJVEN OP HAVEN- EN INDUSTRIETERREIN MOERDIJK EN DAARMEE HET ECOSYSTEEM VERSTERKEN?



THEMA

PORT OF SKILLS

RICHTINGGEVEND
PORTFOLIO DAT
OPGEVOLGD KAN
WORDEN DOOR
PROJECTORGANISATIE

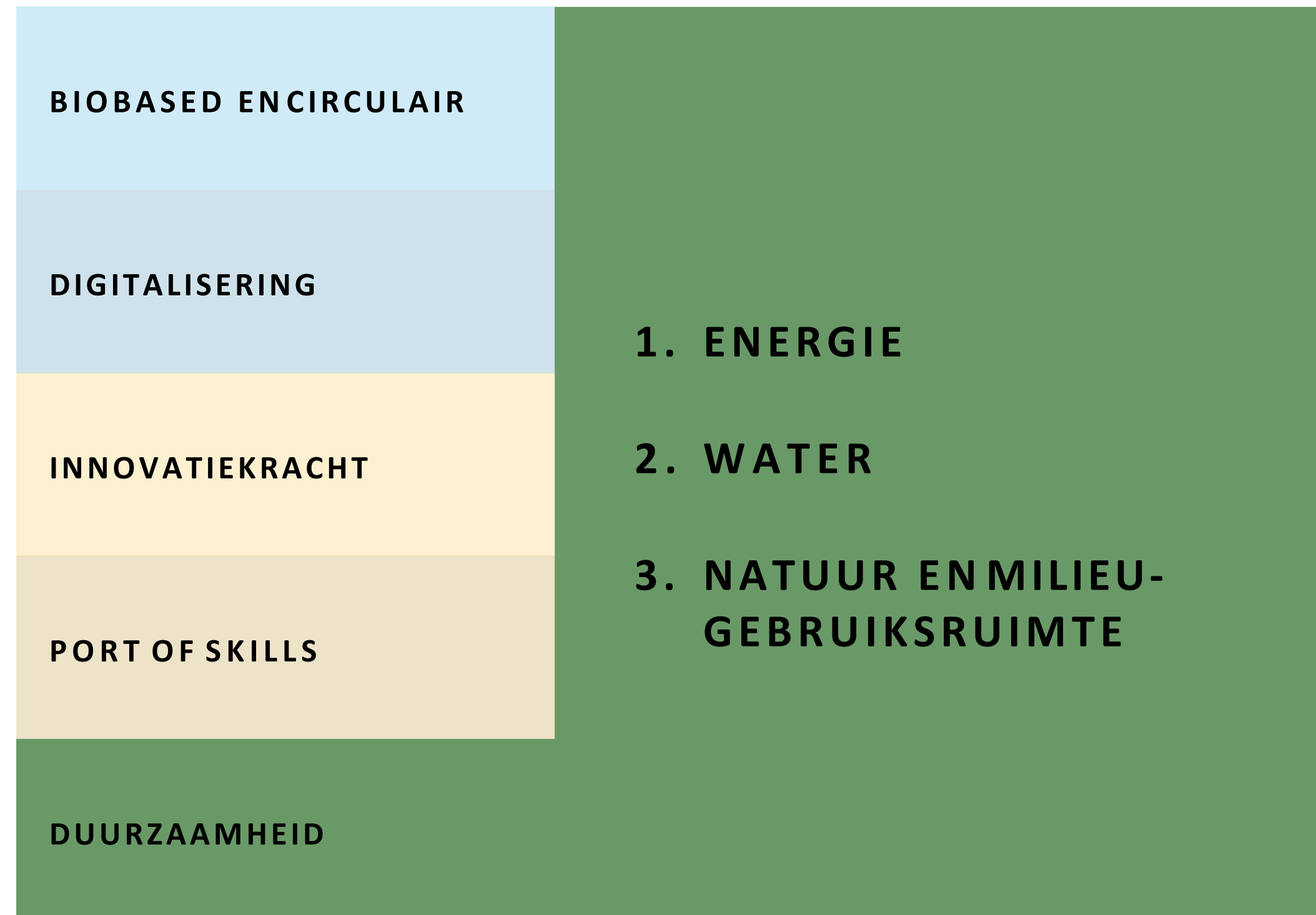
- HAVEN EN INDUSTRIETERREIN MOERDIJK WORDT STEEDS STERKER GEPOSITIONEERD IN STRIJD OM SCHAARSER WORDEND TALENT EN VAKMANSCHAP. STEVIGE INZET IS ECHTER URGENT OM PERSONEEL TE WERVEN, BEHOUDEN EN TE KUNNEN BLIJVEN ONTWIKKELEN.



THEMA DUURZAAMHEID

RICHTINGGEVEND
PORTFOLIO DAT
OPGEVOLGD KAN
WORDEN DOOR
PROJECTORGANISATIE

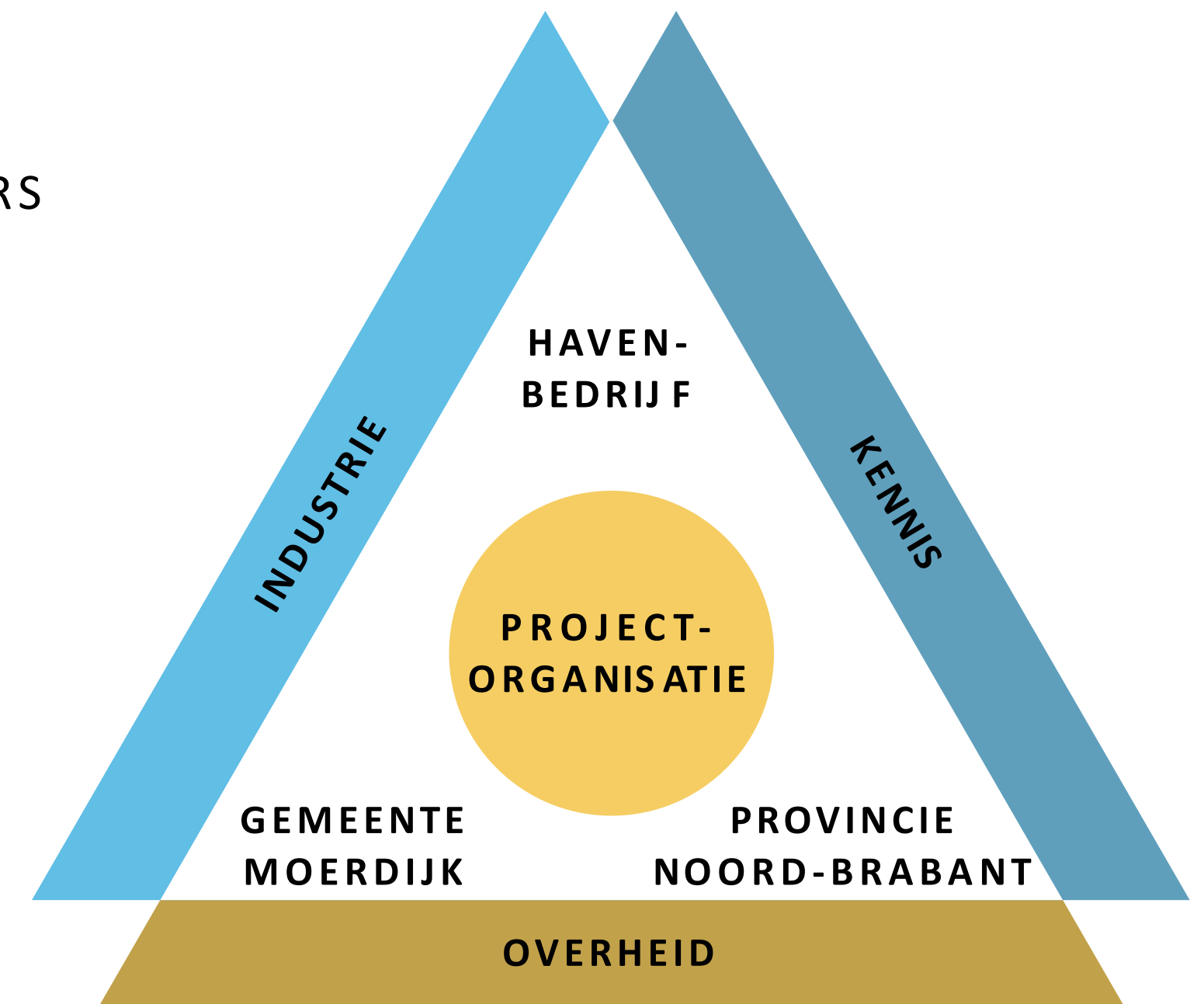
- DE CENTRALE UITDAGING VOOR HET THEMA DUURZAAMHEID IS HET VERBINDEN VAN ECONOMISCHE DOELSTELLINGEN MET OMGEVINGSDOELSTELLINGEN.



PROJECT- ORGANISATIE VERBINDT TRIPLE HELIX

POSITIONEREN IN
HET NETWERK EN
VERBINDEN MET
ONTWIKKELINGS-
ORGANISATIES

- BELANGRIJKE UITDAGING IS HET KOPPELEN VAN DE ONTWIKKELKRACHT VAN PARTNERORGANISATIES ZOALS REWIN, BOM EN (TOEKOMSTIGE) PARTNERS VAN HET HAVENBEDRIJF
- VERBINDING MET (GEORGANISEERD) BEDRIJFSLEVEN
- VERBINDING MET KENNISNETWERKEN EN ONDERWIJS
- PARTIJEN IN DE STUURGROEP KUNNEN VANUIT EIGEN ROL BIJDAGEN AAN GOEDE FUNCTIONELE RELATIES

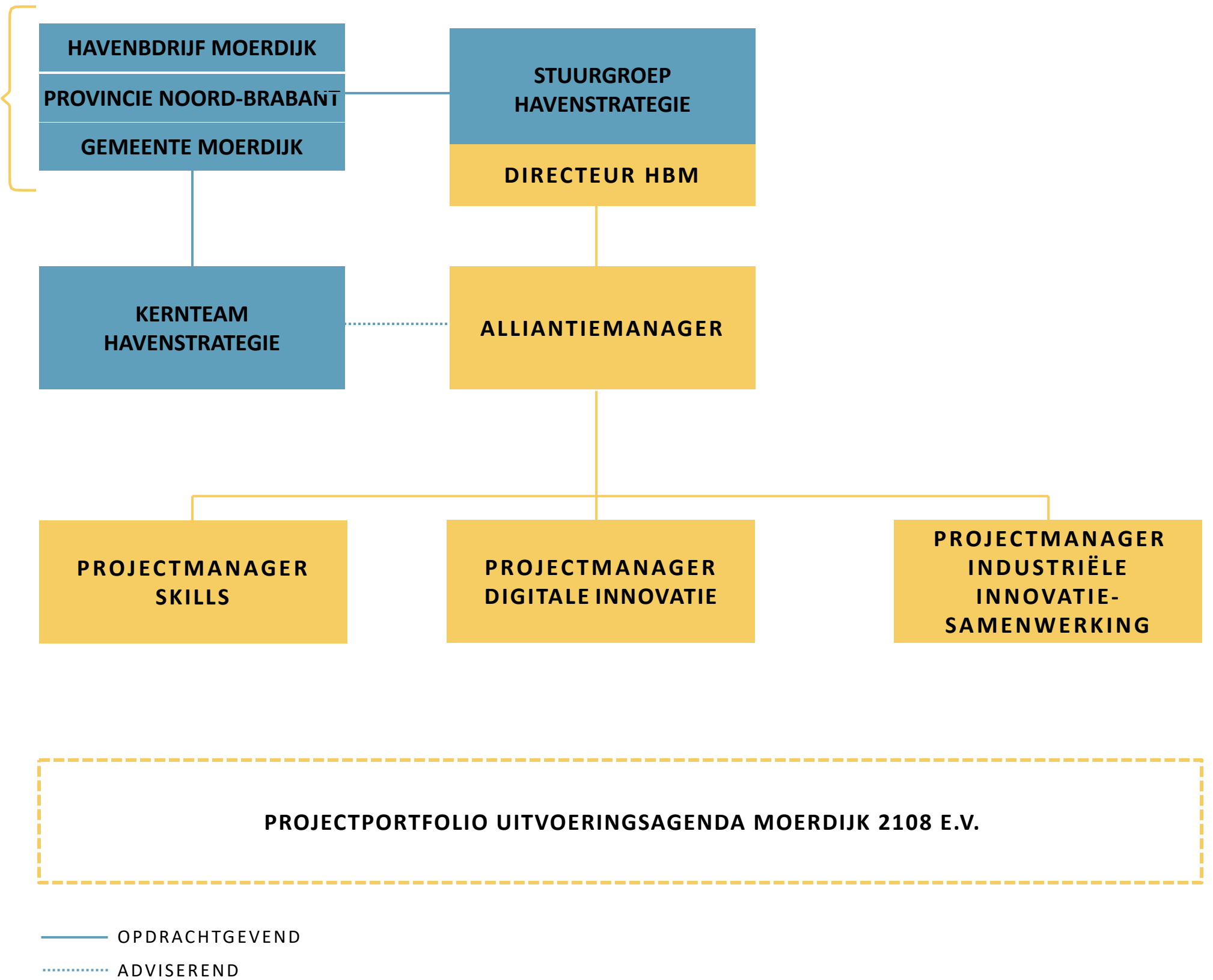


PROJECT-ORGANISATIE

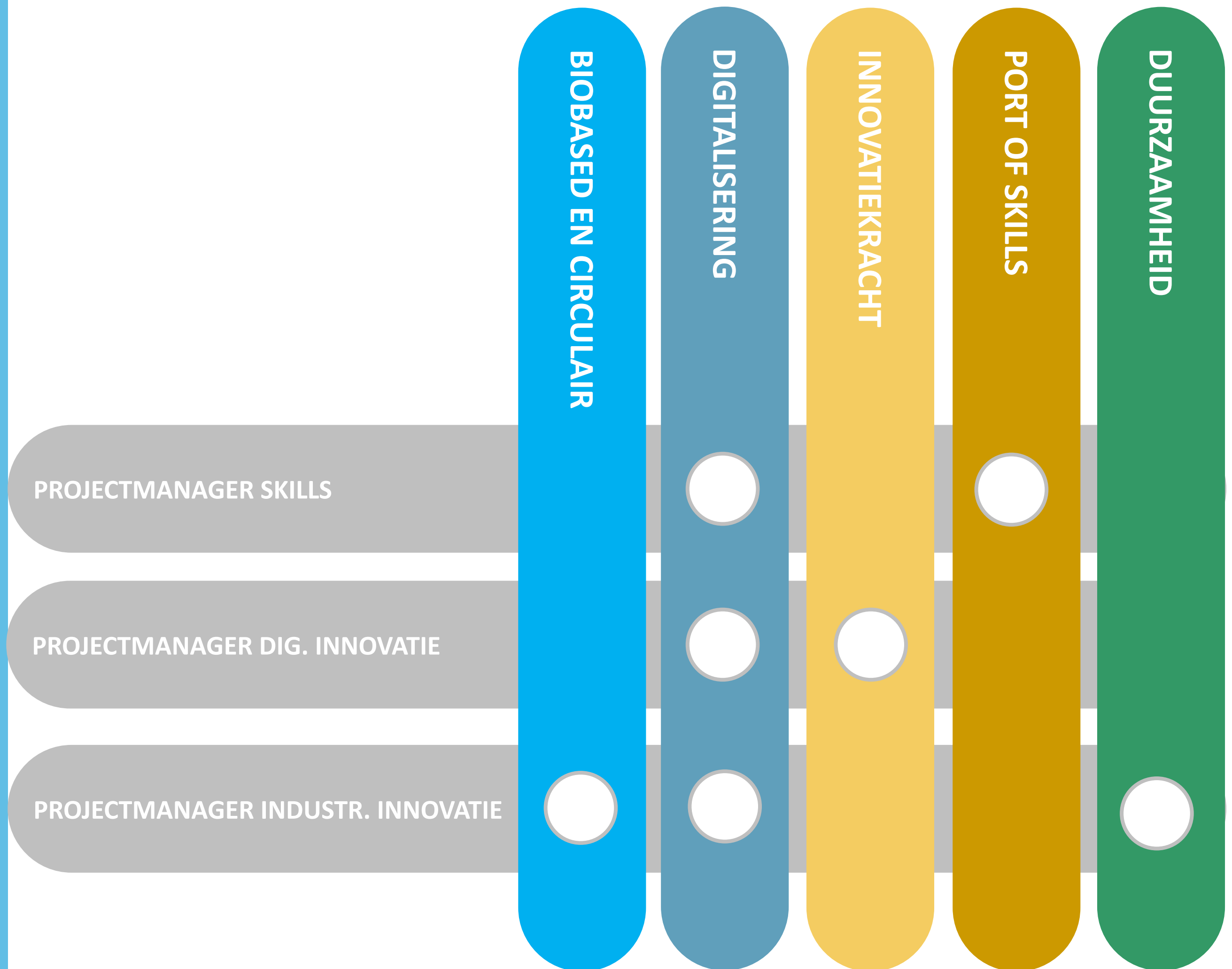
ORGANIGRAM VAN EEN FLEXIBELE PROJECT-ORGANISATIE

LIJNACTIVITEITEN ROND HAVENSTRATEGIE THEMA'S:

- WAARDECREATIE
- DUURZAAMHEID
- VEILIGHEID
- OMGEVINGSKWALITEIT



RELATIE THEMA'S PROJECT- MANAGERS



PROJECTENPORTFOLIO UITVOERINGSAGENDA MOERDIJK 2018 EV

BEOORDELING PROJECTEN
OP DOOR PROJECTTEAM
VERWACHTE IMPACT,
URGENTIE EN INSPANNING

CONFORM DE UITVOERINGSAGENDA HAVENSTRATEGIE KIJKT HET PROJECTTEAM IN HET KADER VAN HAAR PORTFOLIO WERKZAAMHEDEN NAAR TE REALISEREN, ONTWIKKELEN EN VERKENNEN PROJECTEN.

HET PROJECTTEAM PRIORITEERT HAAR PROJECTINZET OP BASIS VAN DRIE CRITERIA:

- **IMPACT:** DE MATE WAARIN HET PROJECT BIJDRAAGT AAN DE HAVENSTRATEGIE
- **URGENTIE:** MATE WAARIN HET PROJECT NU INZET VRAAGT VAN HET PROJECTTEAM
- **INSPANNING:** VERWACHT CAPACITEITSBESLAG



- DEZE PRIORITERING WORDT IN MAANDELIJKSE SCRUMSESSIES STEEDS ACTUEEL GEHOUDEN. VANWEGE DIT DYNAMISCHE PROCES WORDT DE PRIORITERING VAN PROJECTEN BIJGEHOUDEN IN EEN SEPARAAT EXCEL-BESTAND.

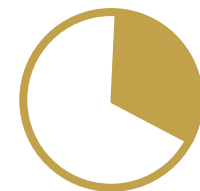
PROJECTENPORTFOLIO UITVOERINGSAGENDA MOERDIJK 2018 EV

BEOORDELING PROJECTEN
OP BASIS VAN HET
STADIUM WAARIN HET
PROJECT ZICH BEVINDT

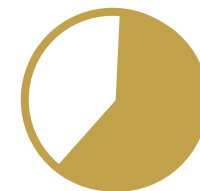
DE VOORTGANG VAN DE PROJECTEN IN HET PORTFOLIO WORDT STEEDS TERUGKEREND DOOR HET PROJECTTEAM INGESCHAT OP BASIS VAN 3 STADIA.

HET DOEL VAN HET PROJECTTEAM IS OM ALLE PROJECTEN IN HET PORTFOLIO IN 2020 EEN STADIUM VERDER TE BRENGEN

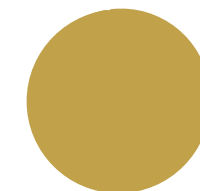
STADIUM



1: PROJECT HEEFT EEN CONCRETE DOELSTELLING EN AANPAK



2: DIALOOG MET BEDRIJVEN, PARTNERS EN DOELGROEP



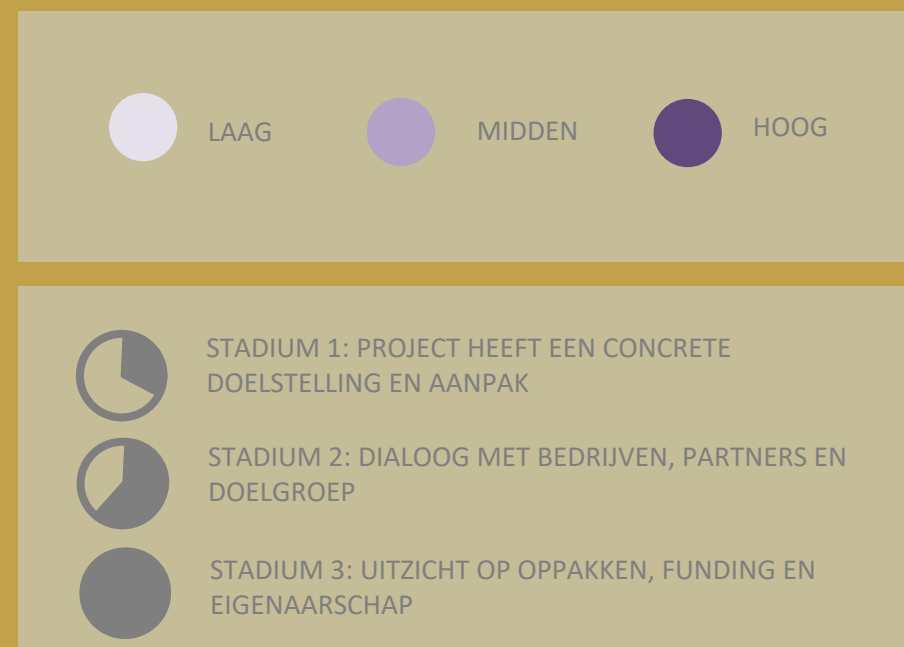
3: UITZICHT OP OPPAKKEN, FUNDING EN EIGENAARSCHAP

PROJECTENPORTFOLIO UITVOERINGSAGENDA MOERDIJK 2018 EV

BEOORDELING PROJECTEN
OP DOOR PROJECTTEAM
VERWACHTE IMPACT,
URGENTIE, INSPANNING EN
VOORTGANG

MUTATIESPER FEB 2020

LEGENDA



	PROJECTEN	ACTIEHOUDER	IMPACT	URGENTIE	INSPANNING	
BIOBASED	A1. PILOT ENERGIEOPSLAG	ALLIANTIE ENERGIE OPSLAG	●	●	●	🕒
	A2. LECTORAAT BIOCIRCULAIR	COE BIOBASED ECONOMY	●	●	●	🕒
	A3. WK GROENE CHEMIE	HAVENBEDRIJF & REWIN	●	●	●	🕒
	A5. BIOVOICE	REWIN	●	●	●	🕒
DIGITAL.	B2. MAGAZIJN V/D TOEKOMST	LCB	●	●	●	🕒
	B3. DIGITALE HAVEN (SPEED&DALI)	HAVENBEDRIJF	●	●	●	🕒
	B4. HTM HUB MOERDIJK	REWIN	●	●	●	🕒
INNOV.	C1. SYMBIOSIS FOR GROWTH	REWIN	●	●	●	🕒
	C2. SHARED FACILITY	DSV	●	●	●	🕒
	C3. GROEIMKB	REWIN	●	●	●	🕒
PORT OF SKILLS	D2. HUMAN CAPITAL ROADMAP	RWB	●	●	●	🕒
	D5. AANSLUITING CIV'S	CURIO	●	●	●	🕒
	D8. AVANS HACKATON MOERDIJK	AVANS	●	●	●	🕒
	D9. HYBRIDE LEEROMGEVING LPM	HAVENBEDRIJF, BUAS, CURIO	○	○	○	🕒
	D10. ACTIVITEITENCOMMISSIE	AVANS	●	●	●	🕒
	E2. ENERGIEKANSENKAART	EXENTR	●	●	●	🕒
DUURZ.	E3. DEELNAME DKTI-REGELING	HAVENBEDRIJF	●	●	●	🕒

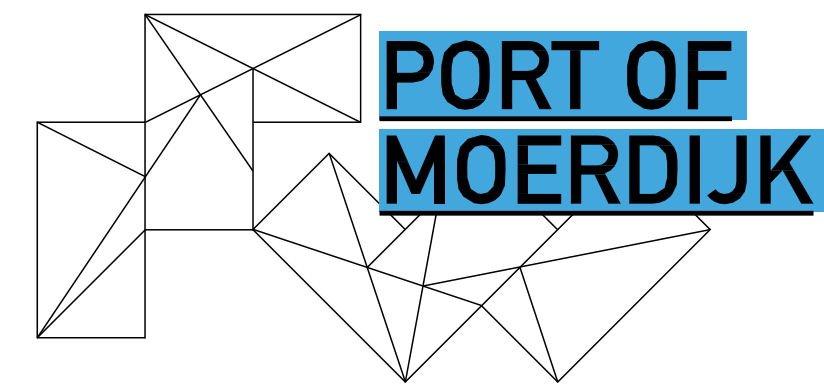
CONTACT

Dieuwke Piebenga
Port of Moerdijk
d.piebenga@portofmoerdijk.nl

Katja de Haan
Gemeente Moerdijk
katja.de.haan@moerdijk.nl

Marlies Veldhuijzen - Bos
Provincie Noord-Brabant
mveldhuijzen@brabant.nl

Edgar van Leest
Alliantiemanager
edgar@strategyunit.nl



Provincie Noord-Brabant

INFO@PORTOFMOERDIJK.NL
